



Organisation des Nations Unies
pour l'alimentation
et l'agriculture



FORMATION DES COACHS-ACCOMPAGNATEURS:

INVESTISSEMENT RESPONSABLE DANS L'AGRICULTURE ET LES SYSTÈMES ALIMENTAIRES ACCOMPAGNEMENT POUR UN INVESTISSEMENT À TRIPLE PERFORMANCE

Organisé à l'Institut national de la recherche agronomique de Tunisie, Rue Hédi Karray, Ariana,

Les 6, 7 et 8 Septembre 2023

Une transformation durable des systèmes alimentaires permettant de bâtir une économie plus performante tout en renforçant la production et la productivité des filières agricoles et agroalimentaires s'impose impérativement. Les crises induites par la pandémie de la Covid-19 et la guerre en Ukraine ont sévèrement affecté les systèmes alimentaires tunisiens. Selon des estimations récentes de la FAO, l'Afrique du Nord sera parmi les régions les plus affectées à cause de sa dépendance de l'importation de produits céréaliers sur le marché mondial, et de l'Ukraine et de la Russie en particulier. Les changements climatiques fragilisent tous les ans un peu plus les secteurs agricole et agroalimentaire, et il devient ainsi urgent de renforcer leur résilience.

Dans un même temps, l'agriculture et les systèmes alimentaires offrent de nombreuses opportunités pour des agri-entrepreneurs : demande croissante de produits locaux ; possibilités de valoriser des produits typiques de terroir pour des clients tunisiens et étrangers ; gastro-tourisme ; des préférences de plus en plus marquées pour des produits sains, sûrs et nutritifs, etc.

Les investissements responsables dans l'agriculture et les systèmes alimentaires (IRA) peuvent apporter une réponse aux défis actuels tout en tirant un avantage des opportunités offertes par les tendances socioéconomiques. L'IRA désigne les investissements qui contribuent à un développement durable, améliorent la sécurité alimentaire et la nutrition, et respectent les droits humains tout en garantissant un retour sur l'investissement pour l'entrepreneur.

Un investissement responsable repose ainsi sur une triple performance des trois «P» : profits (pour l'investisseur); personnes (impact socio-économique positif pour les communautés); et planète (protège et utilise les ressources naturelles de manière durable). Les Principes du Comité de la sécurité alimentaire mondiale pour un investissement responsable dans l'agriculture et les systèmes alimentaires sont un instrument international d'application volontaire, élaboré dans le cadre d'un processus multipartite ouvert, qui énonce 10 principes qui couvrent tous les aspects relatifs aux dimensions socioéconomiques et environnementales de l'investissement.

L'Institut national de la recherche agronomique de Tunisie (INRAT), l'Agence pour la promotion des investissements agricoles (APIA) et l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) œuvrent ensemble depuis 2019 en faveur d'une promotion des investissements agricoles responsables en Tunisie, à travers plusieurs volets :

- Réflexion et conseil analytique et stratégique;
- Développement d'outils et d'orientations stratégiques;
- Accompagnement de jeunes agri-entrepreneurs pour un investissement agricole responsable;
- Renforcement des capacités des intervenants de l'écosystème à l'investissement.

Dans ce cadre, l'INRAT, l'APIA et la FAO organisent conjointement une formation à l'intention des coachs-accompagnateurs et de leurs encadrants techniques afin de faciliter la généralisation de la démarche « IRA » dans les activités d'accompagnement des agri-entrepreneurs.



OBJECTIFS

Cette formation des formateurs devrait permettre aux participants de répliquer celle-ci dans le cadre de leurs propres activités professionnelles. Le programme sera basé sur les formations expérimentées dans le cadre du Pôle agri-Accélérateur pour l'investissement responsable, mis en place en Tunisie.

Les objectifs généraux d'apprentissage de la formation seront les suivants:

- Une compréhension des enjeux et bénéfices de l'incorporation de l'approche IRA dans l'accompagnement des jeunes agri-entrepreneurs ;
- Une compréhension approfondie et intime des Principes pour un investissement responsable dans l'agriculture et les systèmes alimentaires du Comité de la sécurité alimentaire mondiale (CSA-IRA) ;
- Une compréhension renforcée des approches permettant de renforcer les investissements responsables par et pour les jeunes dans les systèmes agro-alimentaires à travers un accompagnement utilisant des techniques appropriées (BMC responsable ; Plan d'affaires responsable ; suivi et évaluation IRA ; etc.) ;
- Une appropriation des parties prenantes de la boîte à outils « IRA ».

Les formations devraient par ailleurs œuvrer en faveur de la création d'un réseau professionnel transformateur qui peut jouer un rôle important dans la pérennisation de l'investissement responsable des jeunes agri-entrepreneurs.

PARTICIPANTS

La formation est organisée à l'intention des coachs-accompagnateurs accrédités par l'APIA et de leurs encadrants techniques. Des experts seront également invités afin de participer à la réflexion et enrichir davantage la formation.

L'INRAT, l'APIA et la FAO accueilleront une trentaine de participants à l'occasion de cette formation.

DÉROULEMENT DE LA FORMATION

La formation aura lieu les 6, 7 et 8 septembre à l'INRAT. Les participants recevront des documentations quelques jours en amont afin de se familiariser avec la thématique.

La formation comporte six sessions:

- 1.** Introduction à l'investissement responsable dans l'agriculture et les systèmes alimentaires;
- 2.** Les Principes CSA-IRA;
- 3.** Stimuler et pérenniser les investissements agricoles responsables au profit des jeunes;
- 4.** Accompagnement en mode coaching responsable;
- 5.** La boîte à outils de l'accompagnateur-coach responsable;
- 6.** Suivi et évaluation des projets.

A la fin de la formation, chaque participant est tenu d'utiliser le « Business Model Canevas pour un investissement agricole responsable » (BMC-IRA) dans le cadre d'un accompagnement (réel, ou – dans l'impossibilité d'une application réelle – fictif), et de documenter cette application, afin de recevoir le certificat de validation de la formation.

AGENDA

Jour 1 Mercredi 6 septembre 2023

09:00 - 09:15	Discours d'ouverture et mots de bienvenue	Prof. Mondher BEN SALEM, Directeur Général, INRAT
	Maitre de cérémonie Prof. Abdallah BEN SAAD, Laboratoire d'économie rurale, INRAT	Mme. Inji DOUGGUI, Directrice Générale, APIA
		Dr. Yannick FIEDLER, FAO
09:15 - 09:20	Présentation de l'agenda du jour	Pr. Abdallah BEN SAAD & Chiara NICODEMI
09:20 - 09:40	Activité « apprendre à se connaître » Exercice de Sociométrie	Chiara NICODEMI
09:40 - 09:50	Présentation des objectifs de la formation	Abdallah BEN SAAD & Chiara NICODEMI
09:50 - 10:00	Attentes des participants	
10:00 - 10:20	Pause-café et photo de groupe	
10:20 - 10:50	Introduction à l'investissement agricole responsable	Pr. Abdallah BEN SAAD Dr. Emna OUERTANI, INRAT Dr. Ahmed YANGUI, INRAT
10:50 - 11:20	Session Q&R	
11:20 - 12:00	Travaux de groupes (3 groupes) : - Les avantages d'un investissement agricole responsable - Les risques d'un investissement agricole non responsable	ANIMATION: Equipe LER
12:00 - 12:45	Restitution des travaux de groupes	Rapporteurs des groupes
12:45 - 13:30	Pause déjeuner	
13:30 - 14:00	Les principes CSA-IRA	Pr. Abdallah BEN SAAD Dr. Emna OUERTANI, INRAT Dr. Ahmed YANGUI, INRAT
14:00 - 14:30	Session Q&R	
14:30 - 15:15	Travaux de groupes (3 groupes) : Cartographie des principes	ANIMATION: Emna & Chiara
15:15 - 15:45	Restitution des travaux de groupes	Rapporteurs des groupes
15:45 - 16:00	Evaluation de la journée et clôture	

N.B. : Le thé sera servi à 15h00 dans les salles de travail

Jour 2 Jeudi 7 septembre 2023

09:00 - 09:05	Mots de bienvenue et agenda du jour	Pr. Abdallah BEN SAAD & Chiara NICODEMI
09:05 - 09:20	Récapitulatif : Ce que j'ai retenu de la journée d'hier ?	Chiara NICODEMI
09:20 - 09:50	Stimuler et pérenniser les investissements agricoles responsables des jeunes	Dr. Yannick FIEDLER
09:50 - 10:30	Travaux de groupes Défis et stratégies pour stimuler et pérenniser les investissements agricoles responsables des jeunes	Dr. Yannick FIEDLER
10:30 - 11:00	Restitution des travaux de groupes	Rapporteurs des groupes
11:00 - 11:15	Pause-café	
11:15 - 12:00	Accompagnement en mode coaching responsable (y compris la méthode Dilts)	Mahmoud KHEMAKHEM, coach-accompagnateur accrédité par l'APIA et conseiller IRA, FAO
12:00 - 12:30	Session Q&R	
12:30 - 13:00	Travaux de groupe : exercice pratique	
13:00 - 14:00	Pause déjeuner	
14:00 - 15:00	Travaux de groupes: L'accompagnement responsable	Mahmoud KHEMAKHEM
15:00 - 15:45	La boîte à outils de l'accompagnateur-coach responsable	
15:45 - 16:15	Session Q&R	
16:15 - 16:30	Evaluation de la journée et clôture	

N.B. : Le thé sera servi à 15h00 dans les salles de travail

Jour 3 Vendredi 8 septembre 2023

09:00 - 09:05	Mots de bienvenue et agenda du jour	Pr. Abdallah BEN SAAD & Chiara NICODEMI
09:05 - 09:20	Récapitulatif : Ce que j'ai retenu de la journée d'hier ?	Chiara NICODEMI
09:20 - 11:00	Travaux de groupes: Le BMC IRA	Mahmoud KHEMAKHEM
11:00 - 11:15	Pause-café	
11:15 - 12:15	Restitution générale et appel à la répliation	Rapporteurs des groupes
12:15 - 13:15	Pause déjeuner	
13:15 - 13:45	Suivi & évaluation des projets	Pr. Abdallah BEN SAAD Dr. Emna OUERTANI, INRAT Dr. Ahmed YANGUI, INRAT
13:45 - 14:45	Travaux de groupes	
14:45 - 15:15	Restitution des travaux de groupes	Rapporteurs des groupes
15:15 - 15:45	Evaluation de l'atelier	
15:45 - 16:15	Clôture officielle de l'atelier	INRAT, FAO, APIA

N.B. : Le thé sera servi à 15h00 dans les salles de travail